



TERMES DE RÉFÉRENCE :

Consultance – Rédaction d’une proposition complète (NIONG) – Projet « Initiatives Durables pour l’Accès à l’Eau et à l’Assainissement » Phase 2 (Togo – Cameroun)



1. Introduction / Présentation de SEVES

SEVES est une organisation de solidarité internationale française spécialisée dans l'accès aux services essentiels, en particulier l'eau potable, l'assainissement et la gestion des déchets. Elle intervient en appui aux collectivités territoriales et aux acteurs locaux pour le développement de services durables, inclusifs et économiquement viables, en s'appuyant sur une expertise reconnue en ingénierie de projet, renforcement des capacités et gouvernance des services. SEVES met en œuvre des projets multi-pays, en partenariat étroit avec les autorités locales, les organisations de la société civile et les acteurs institutionnels.

En 2026, SEVES intervient dans 4 pays (Cameroun, Niger, Tchad, Togo) avec des projets de renforcement de l'accès et de la gestion pérenne des services d'eau potable, d'assainissement liquide, de déchets solides, et de sensibilisation à l'hygiène avec un budget annuel d'environ 2,5 millions d'euros. L'organisation comprend une équipe de 15 collaborateurs et collaboratrices, dont une antenne au Togo (6 personnes), et travaille en partenariat avec des organisations partenaires locales pour la conduite des projets.

2. Contexte de la mission

Dans le cadre du dispositif OSC de l'Agence Française de Développement, SEVES a soumis une note succincte (AMI) pour le projet : INIDEA Phase 2 – Initiatives Durables pour l'Accès à l'Eau et à l'Assainissement (Togo – Cameroun). Cette note a été acceptée, et SEVES est invitée à soumettre une proposition complète (NIONG).

Le projet s'inscrit dans la continuité d'une phase 1 en cours (2023–2026) et vise à renforcer durablement dans 7 communes au Togo et au Cameroun :

- La gouvernance des services
- L'accès à l'eau potable
- L'assainissement liquide et solide
- Les pratiques d'hygiène, notamment en milieu scolaire.

La mission consiste à transformer la note AMI existante en proposition complète conforme aux exigences AFD.

3. Objectifs et Résultats de la mission

3.1 Objectifs

L'objectif de la présente mission est d'accompagner SEVES dans la transformation de la note succincte (AMI) validée par l'Agence Française de Développement en une proposition complète (NIONG) dans le respect des formats AFD.

Le projet étant déjà largement structuré, il ne s'agit pas de concevoir un nouveau projet, mais de :

- **Reprendre, structurer et approfondir les éléments existants,**
- **Formaliser les différentes composantes attendues par l'AFD,**

- **Assurer la cohérence globale du dossier**, notamment entre cadre logique, activités et budget.

Le/la consultant(e) est donc attendu(e) comme un **rédacteur expérimenté des propositions AFD**, capable de traduire un contenu déjà existant en un dossier complet, rigoureux et conforme aux standards du bailleur.

3.2 Résultats

La mission devra aboutir à la production d'une proposition complète sous format trame AFD, prête à être soumise à l'AFD, comprenant l'ensemble des éléments requis.

R1 : Un cadre logique détaillé

Le/la consultant(e) devra, à partir des objectifs et résultats déjà définis dans l'AMI, construire un cadre logique complet et opérationnel. Il pourra à cet effet s'appuyer sur une première version déjà produite par SEVES.

Cela implique notamment :

- De préciser des **indicateurs pertinents et mesurables**,
- D'identifier les **sources de vérification**,
- De formuler des **hypothèses et risques réalistes**,
- Et de s'assurer de la **cohérence d'ensemble** entre objectifs, résultats et activités.

Ce travail constitue une étape centrale de la mission, dans la mesure où il structurera l'ensemble du dossier.

R2 : Un narratif complet, clair et structuré

Le/la consultant(e) devra rédiger l'ensemble du narratif attendu par l'AFD, en s'appuyant sur les éléments existants et les échanges avec les équipes SEVES.

Le document devra notamment :

- Expliciter la logique d'intervention du projet,
- Détailler les activités prévues et leur mise en œuvre,
- Présenter de manière claire l'organisation du projet et la gouvernance,
- Décrire les partenariats et leurs rôles respectifs,
- Et intégrer de manière transversale les enjeux de genre, jeunesse et environnement.

Une attention particulière est attendue sur la clarté, la cohérence et la qualité rédactionnelle du document.

R3 Un budget cohérent et conforme aux exigences AFD

Le/la consultant(e) devra proposer un budget détaillé en cohérence avec les activités prévues et les résultats attendus.

Il/elle veillera à :

- Assurer l'alignement entre cadre logique, activités et coûts,
- Respecter les standards de présentation AFD,
- Et proposer une structuration financière claire entre financement AFD et cofinancements.

R4 Des annexes complètes (en plus du cadre logique complet)

Le/la consultant(e) devra également produire les principales annexes attendues dans le cadre d'une NIONG.

Cela inclut notamment :

- Une description des activités par pays.
- Cartes

Ces annexes font partie intégrante de la qualité du dossier et devront être traitées avec le même niveau d'exigence que le narratif.

4. Méthodologie attendue

Le/la consultant(e) interviendra à partir des documents fournis par SEVES, en particulier la note AMI validée, et en lien étroit avec les équipes siège et terrain.

La mission reposera sur :

- Des échanges réguliers à distance avec :
 - L'équipe siège et notamment les Responsables Opérations Pays,
 - Si nécessaire, certains partenaires,
- Une production progressive des livrables, permettant des retours et ajustements en continu.

Le/la consultant(e) devra faire preuve d'autonomie dans l'organisation de son travail, tout en s'inscrivant dans une logique de collaboration étroite avec SEVES.

Une attention particulière devra être portée à la gestion du temps, compte tenu du calendrier contraint.

5. Livrables et calendrier

La mission débutera le **27 avril 2026**.

Elle s'organisera en plusieurs étapes permettant de sécuriser la qualité du livrable final :

- **Fin avril** : une note de cadrage courte permettant de valider la compréhension du projet et l'organisation de la mission, en particulier, les réunions de travail avec SEVES et les moments clés de relecture et validation ;
- **Début mai** : une première version du cadre logique, qui constituera la base de travail pour la suite ;
- **Mi-mai** : une version intermédiaire incluant le narratif en cours de rédaction, un premier travail sur le budget et les annexes ;
- **Fin mai** : une version quasi finalisée du dossier complet ;
- **01 juin 2026** : remise de la version finale prête à être soumise à l'AFD.

SEVES s'engage à fournir des retours rapides afin de permettre au consultant de respecter ces échéances.

6. Organisation de la mission

La mission est réalisée à distance. Des rencontres ponctuelles en France pourront être proposées selon les disponibilités

Le/la consultant(e) travaillera en autonomie, sans lien de subordination, et sera responsable de l'organisation de son travail.

Il est attendu que le ou la consultant-e détaille dans son offre technique la méthodologie de travail permettant, sur la durée de sa prestation, de sécuriser la réalisation et la qualité du livrable tout en établissant suffisamment de temps d'échange et de jalons de validation avec les équipes de SEVES pour garantir la cohérence du projet avec la vision, les principes et l'approche d'intervention de SEVES.

Un nombre limité de réunions (environ 5 à 8) sera organisé afin de :

- Partager les informations nécessaires,
- Valider les orientations,
- Et arbitrer certains points clés.

La coordination générale de la mission sera assurée par SEVES. Il sera grandement conseillé au consultant de se rendre à Lyon et/ou à Paris pour une rencontre des équipes SEVES.

7. Candidature

7.1 Profil recherché

SEVES recherche un(e) consultant(e) disposant d'une expérience confirmée dans la rédaction de propositions de projets financés par des bailleurs institutionnels, en particulier l'Agence Française de Développement.

Le/la consultant(e) devra démontrer :

- Une expérience avérée dans la rédaction de propositions AFD (dispositif OSC/NIONG) ;
- Une bonne compréhension des exigences de structuration des projets (cadre logique, cohérence activités/budget, annexes) ;
- Une capacité à travailler à partir de documents existants et à les structurer de manière claire et rigoureuse ;
- Une excellente qualité rédactionnelle en français ;
- Une capacité à travailler dans des délais contraints, avec réactivité et autonomie.
- Une expérience dans les secteurs de l'eau, de l'assainissement et/ou de la gestion des déchets

Une expérience de projets multi-pays et/ou en Afrique de l'Ouest et centrale et une expérience dans le soutien à des collectivités locales seront appréciées.

7.2 Modalités de candidature

Les consultant(e)s intéressé(e)s sont invité(e)s à transmettre un dossier de candidature comprenant :

- **CV**
- **Une note méthodologique de 5 pages maximum présentant :**
 - Leur compréhension de la mission,
 - Leur approche proposée pour la réalisation de la consultance,
 - Un calendrier prévisionnel cohérent avec les échéances fixées ;
- **Une proposition financière, précisant :**

- Le montant total de la prestation (forfait ou nombre de jours),
- Les éventuelles modalités de paiement proposées ;
- **Des références de missions similaires, en particulier en lien avec des propositions AFD ou des projets comparables.**

Le budget indicatif pour cette mission est compris entre 6 000 et 9 000 euros TTC, en fonction du profil et de l'expérience du/de la consultant(e). Les propositions financières devront être cohérentes avec l'ampleur de la mission et le calendrier proposé.

Les candidatures devront être envoyées par email à l'adresse suivante : contact@asso-seves.org

7.3. Calendrier de sélection

- Date de publication : 09 avril 2026
- Date limite de réception des candidatures : 17 avril 2026
- Analyse des candidatures : du 20 au 23 avril 2026
- Notification du consultant retenu : 24 avril 2026
- Démarrage de la mission : 27 avril 2026

7.4 Modalités contractuelles

La mission fera l'objet d'un contrat de prestation entre SEVES et le/la consultant(e) sélectionné(e).

Les modalités de paiement seront définies sur la base des livrables validés, selon un échéancier qui sera précisé dans le contrat.